

ПРЕДИСЛОВИЕ

PREFACE

Вы держите в руках книгу, нарочно написанную в художественном стиле для более лёгкого и увлекательного чтения. В соответствии с канонами детективного жанра она содержит и предысторию, и вступление, и загадку, и кульминацию, и конфликт, и развязку, и, разумеется, Happy End. Не предусмотрена, правда, любовная сюжетная линия. Но поверьте, здесь это было бы лишним.

Однако книга эта отнюдь не для досуга как такового. Автор поднимает в ней глубинные вопросы предпринимательства, менеджмента, корпоративного управления, фидуциарных обязанностей и конфликта интересов, контроля и мотивации, проблем органического роста и управления бизнес-процессами, стратегического планирования, командной работы и синергии, монополии и конкуренции.

Это стало возможным благодаря богатому опыту автора в сфере юриспруденции, операционного менеджмента, управления проектами и корпоративного управления. Ведь Роман Кузюк:

- с отличием окончил Юридическую академию имени Ярослава Мудрого;
- является разработчиком дорожной карты и участником беспрецедентного слияния банков «ПУМБ» и «Донгорбанк» в 2010-2011 гг.;
- в 2012-м вошел в число лучших корпоративных секретарей страны;
- в непростое для финансовой системы время в 2013-2014 гг. управлял крупнейшим отделением муниципального банка столицы «Крещатик»;

- в 2015-м руководил службой секретариата правления государственного «Ощадбанка»;
- с начала 2016-го и на момент издания книги обеспечивает стратегическое управление группой компаний крупнейшего оператора экспресс-доставки «Нова пошта» на посту директора департамента корпоративного управления.

Поэтому автор книги в своей повседневной работе непосредственно столкнулся со всеми вышеперечисленными аспектами ведения среднего и большого бизнеса. В его практике наряду с корпоративными слияниями, покупкой иностранных активов, управлением рядом стратегических проектов также тысячи часов различного рода встреч, переговоров и совещаний: общие собрания акционеров, заседания наблюдательных советов, сессии комитетов, совещания профильных рабочих групп.

Организовывая такие мероприятия, в ходе которых принимались решения наивысшего уровня, готовясь к ним и принимая в них участие, автор всегда старался анализировать истинные мотивы, причины и предпосылки принятия тех или иных резолюций, извлечь выводы из последствий их имплементации. Или... неисполнения.

В конечном счёте он научился чувствовать, какое решение будет принято, а какое нет, какое исполнено, а какое будут саботировать, какой процесс в организации пройдет молниеносно, а какой будет длиться годами, несмотря на его «высокую важность» и «первоочередность». Будучи юристом по профессии, он знает цену корпоративному нормотворчеству, но он знает также, как бесценна истинная внутренняя мотивация. При её наличии коллективу, делающему бизнес, не нужны строгие правила, подробные указания и тотальный контроль.

Эти знания и умозаключения вы найдёте здесь. Поэтому на первый взгляд может показаться, что эта книга написана только для предпринимателей, собственников бизнесов, руководителей разных уровней и топ-менедже-

ров. Не совсем так. Упомянутая аудитория уже знает или интуитивно чувствует часть изложенного в книге, более того – сталкивается с теми или иными аспектами в повседневной деятельности. Для них книга послужит обобщением и дополнением приобретённого опыта.

Книга эта больше для тех, кто ещё только хочет быть предпринимателем или управленцем. Она, в частности, призывает задуматься, почему ловля рыбы на удочку в компании любителей не является бизнесом в классическом его понимании, хотя слово «бизнес» прямо значит «занятость». И почему воспитание родителем троих детей не зовётся менеджментом, хотя налицо малый отдел с руководителем и подчинёнными.

Она для тех, кто яснее хочет отдавать себе отчёт в том, что все наши намерения и поступки в большинстве своём являются и предпринимательством, и менеджментом. Осталось осознанно заняться этими вещами. А также, что жизнь наша – нескончаемая череда решений, которые мы принимаем ежесекундно. И, возможно, пора уже принять одно из них, отложенное в долгий ящик, долгожданное и ключевое?